(parte amarela começa)

INTRODUÇÃO

Neste relatório será avaliado o processo de produção de barcos de papel, que é realizado utilizando uma folha de papel A4 (por barco) e obedecendo as instruções de montagem passadas pelo cliente que encomendou o produto. O processo de montagem necessitou de 3 operários para montarem o barco e pelo menos mais uma pessoa para medir o tempo da produção dos mesmos com cronômetros comuns.

Os operários foram separados de acordo com as etapas do processo, sendo que três tipos de processos foram testados e analisados para se calcular o mais eficiente, sendo esses tipos: 1. cada operários realizando a montagem de todas as etapas do produto individualmente em seu próprio ritmo; 2. montagem em linha buscando o máximo de eficiência de acordo com as habilidades de cada operário (balanceada); 3. montagem em linha com as etapas pré-determinadas (desbalanceada).

Durante a avaliação dos processos e analise dos tempos de produção percebeu-se que a produção individual era a menos eficiente, e em linha desbalanceada ficava um pouco mais lento que em linha balanceada, isso foi se justifica pelo melhor logísticas dos funcionários em relação a suas habilidades nas diferentes etapas do processo, por exemplo a habilidade superior do operário 1 mostrou maior efetividade para realizar as etapas mais complexas em quanto o esforço do operário 2 se comportou melhor em etapas mais simples, enquanto o operário 3 funcionava em qualquer função de forma similar então foi preferido dar deixar a prioridade de escolha das etapas aos outros, utilizando o terceiro para as etapas restantes.

(parte amarela acaba)

(parte vermelha)

Lead Time

Separado Em linha Em linha desbalanceada

1 Produto: 72,47 55,13 62,47

Lote de 10 produtos: 724,67 247,07 413,62

Comparando o lead time de 3 operários em relação a apenas um em treinamento

Tempo do funcionário em treinamento: 316,80

Tempo dos funcionários em conjuntos: 55,13

Resultado: Foi possível inferir que o lead time de três operadores é um pouco mais de 5 vezes maior que o lead time dos 3 operadores.

(parte vermelha)